

# ESETTANULMÁNY

Nagyvállalatnál végrehajtott vagyonbiztonsági  
rendszer optimalizációs projektről



# MEGBÍZÓNKRÓL

Megbízónk egy nagymúltú, széles körben ismert magyar termelővállalat, amely mára német tulajdonosi körrel bír.

Összesen 6 telephellyel rendelkezik az országban, a telephelyek az ország 3 különböző megyéjében találhatóak és funkciójukban (termelés, raktározás, office terület, látogatóközpont), illetve méretükben is jelentősen különböznek egymástól.

# A PROJEKT CÉLKITŰZÉSEI

1

---

A projekt célja az volt, hogy a Megbízónk vagyonbiztonsági rendszerével kapcsolatos optimalizációs lehetőségeket feltárjuk és költségcsökkentési javaslatokat fogalmazzunk meg. Vállaltuk, hogy csak olyan költségoptimalizációs javaslattal élünk, amelynek a beruházási igénye maximum 12 hónapon belül megtérül.

2

---

Garanciát vállaltunk arra, hogy a vagyonbiztonsági kiadásokat legalább 10%-kal tudjuk csökkenteni. Amennyiben nem tudunk ennek megfelelő javaslatokat tenni, akkor ki sem állítjuk a számlát.

Felajánlottuk, hogy a javaslatok megvalósításának projektmenedzsmentjét is vállaljuk, azonban erre nem tartottak igényt, mivel Megbízónknak van saját alkalmazásban álló biztonsági vezetője, aki a projekt megvalósítását menedzselni tudja.

# ÍGY ZAJLOTT A PROJEKT

1

---

Az árajánlatadás előtt lehetőséget kértünk egy 45 perces konzultációra, aminek keretében egy kicsit megismertük a leendő Megbízónkat és az aktuális vagyonbiztonsági helyzetét. Ez tette lehetővé számunkra, hogy garanciát vállaljunk az eredményekre.

A konzultáció alapján 20-30%-os költségcsökkentést prognosztizáltunk, de 10%-ra garanciát is tudtunk vállalni.

2

---

Ajánlatunkat elfogadták, a szerződés megkötése után pedig el is kezdtük a munkát egy feltáró interjúval és adatbekérésekkel. Ezeknek az volt a célja, hogy mélységében is megérthessük a Megbízónk aktuális vagyonbiztonsági koncepcióját és felkészülhessünk a fizikai bejárásokra.

# ÍGY ZAJLOTT A PROJEKT

3

---

A fizikai bejárások tették lehetővé, hogy a gyakorlatban is megismerjük az ügyfelünk biztonsági rendszerét. Ekkor tártuk fel a legtöbb olyan felesleges kiadást generáló tényezőt, amelyekre a költségcsökkentési javaslataink épültek.

4

---

A korábbi megbeszélésből, adatbekérésekből, illetve a fizikai bejárásokból származó adatok alapján végeztük el azt a munkát, aminek az eredménye egy új vagyonbiztonsági koncepció lett, aminek kulcselemei voltak, hogy

- a biztonsági folyamatok átalakításra, optimalizálásra kerüljenek,
- az értéket nem teremtő duplikált feladatok megszüntetésre kerüljenek,
- ahol lehet, ott a manuálisan végzett feladatok legyenek automatizálva, digitalizálva.

Ezek a javaslatok nemcsak költségcsökkentésre alkalmasak, hanem jellemzően emelni szokták a biztonsági színvonalat is, hiszen az emberi hibázás lehetőségét csökkentik.

# ÍGY ZAJLOTT A PROJEKT

5

---

A vagyonbiztonsági koncepció megvalósításához több biztonságtechnikai beruházás is elengedhetetlen volt. Ezekre indikatív árajánlatokat kértünk be szakcégektől, amely ajánlatok természetesen a zárójelentés részét képezték.

6

---

Zárójelentésünkben leírtuk tapasztalatainkat és javaslatainkat egyaránt:

- Vezetői összefoglalóban leírtuk a legfontosabb megállapításainkat és javaslatunk lényegi elemeit
- Összefoglaltuk a vagyonbiztonsági rendszerrel kapcsolatos észrevételeinket, a feltárt hiányosságok és kockázatok kapcsán minden esetben javaslatokat fogalmaztunk meg
- Feltártuk megbízónk aktuális biztonsági kockázatait, illetve a vagyonbiztonsághoz kapcsolódó jogi kockázatait
- Megfogalmaztuk optimalizációs, költségcsökkentési javaslatainkat

# A PROJEKT EREDMÉNYEI

## **Költségcsökkentési javaslataink**

A projekt zárójelentésében megfogalmazott javaslataink révén megbízónk 22%-kal tudja mérsékelni a vagyonbiztonsági kiadásait. A megbízónk szakmenedzsere azóta már meg is kezdte a javaslataink megvalósítását!

## **A projekt megtérülése (ROI)**

Az Optimalizációs Projekt megvalósítási költségei (beleértve a mi díjunkt és az általunk javasolt beruházások megvalósítását) összességében kevesebb mint 6 hónap alatt megtérülnek Megbízónk számára.

## **További eredmények**

A fentiek mellett feltártunk olyan, a vagyonbiztonsághoz kapcsolódó jogi kockázatokat, amelyekről megbízónknak addig nem volt tudomása, természetesen a kockázatok felszámolására javaslatokat is megfogalmaztunk.



SECURITY CONSULTING

# VEGYE FEL VELÜNK A KAPCSOLATOT



+36 20 911 4634



david.nyeki@nyekiconsulting.hu



www.nyekiconsulting.hu

